

recht, die Nachfrage an Eiern aus mobilen Stallssystemen ist beim Verbraucher hoch im Kurs und weiter steigend.

Die Entwicklung der Herstellerfirmen ist ähnlich. Während in den ersten Jahren lediglich zwei Firmen Mobilstallsysteme in verschiedenen Größenordnungen für die Freilandierproduktion anboten, sind es heute mindestens acht Unternehmen, die auf dem Mobilstallmarkt in Deutschland tätig sind. Vier Unternehmen aus dem norddeutschen Raum präsentieren ihr System am Donnerstag, 4. Juli, in Futterkamp.

### Neues aus der Ausstellung

Die Firma Kari Farming aus Herzebrock-Clarholz hat ihren Ausstellungsstand neu gestaltet. Über den Direkt- und Onlinevertrieb bietet Kari ein breites Angebot von Stall- einrichtungen und Tierhaltungsbe-



Mobile Hühnerhaltung im Würdekemper Mobilstall mit Stalltechnik der Kari Farming GmbH

darf für Schweine, Rinder, Geflügel und Pferde sowie Haus- und Hofbedarf sowie Biogastechnik.

Für den Bereich Geflügelhaltung hat das Unternehmen Tröge, Tränken, Kunststoffroste, Legenester

und Schlachtutensilien in der Produktpalette. In den Mobilställen von Würdekemper wird vielfach Technik der Kari Farming verbaut. Dies sind zum Beispiel die Familiennester in verschiedenen Ausführungen, die als Wand- oder Zentralnester eingesetzt werden können. Hier erfolgt die Eiablage der Hühner auf einer besonderen Kunststoffoberfläche mit Noppen. Anschließend rollen die Eier schonend auf ein Eiersammelband und werden weitertransportiert. Die Bereiche für den automatischen Eiertransport müssen so gefertigt sein, dass keine Beschädigung der Eier erfolgen kann. Die Familiennester sind tierrichtig gestaltet und können auch durch ein zeitgesteuertes Austreibsystem geschlossen und wieder geöffnet werden.

**Hans-Jochim Rohweder**  
Landwirtschaftskammer  
Tel.: 043 81-90 09-64  
hjrohwer@lksh.de

Beratung rund um das Geld: Wirtschaftsprüferstandards aktualisiert

## Was tun, wenn Banken ein Sanierungsgutachten fordern?

Was ist, wenn die Liquidität des Betriebes immer wieder angespannt oder kurzfristig schon nicht mehr ausreichend ist? Entstanden vielleicht auch durch in der Vergangenheit hohe Investitionen zum Ausbau und zur Modernisierung des Betriebes aufgrund von ordnungsrechtlichen Vorgaben? Was ist, wenn man den Kapitaldienst für die hierfür aufgenommenen Finanzierungen wegen der Marktpreisentwicklung oder aufgrund von schlechten Ernten nicht mehr erbringen kann? Die Hausbank fordert vielleicht die Erstellung und Vorlage eines Sanierungsgutachtens. Dann empfiehlt sich die Erstellung eines Sanierungsgutachtens nach dem Standard des Instituts der Wirtschaftsprüfer (IDW).

Was dabei zu beachten ist, beschreibt der folgende Artikel.

### Anforderungen an ein Sanierungsgutachten

Die Mindestanforderungen an ein Sanierungsgutachten für krisenbetroffene Unternehmen hat das Institut der Wirtschaftsprüfer zusammengefasst:

Mit dem „Institut der Wirtschaftsprüfer Standard 6“ (IDW S6) ist kürzlich eine Neufassung vorgelegt worden. Dieser Standard ist nun deutlich kürzer geworden. Damit wird der seit Längerem vorgebrachten Kritik begegnet, der IDW S6 sei gerade für kleine und mittelgroße Unternehmen aufgrund der hohen Anforderungsdichte nicht praktikabel, er sei für kleine Unternehmen nicht bezahlbar und verstelle den Blick auf das Wesentliche.

### Beim Sanierungskonzept beachten

Grundsätzlich bleibt es inhaltlich bei den Kernanforderungen, die an ein Sanierungskonzept zu stellen sind. Diese nehmen Bezug auf zentrale Leitsätze der jüngsten BGH-Rechtsprechung und beinhalten folgende Punkte:

- Darstellung der Ausgangslage unter Beachtung tatsächlicher Gegebenheiten mit Analyse der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage sowie der Krisenursachen
- Präsentation eines Leitbilds des sanierten Unternehmens, bei der das Geschäftsmodell, Positionie-



Wenn Liquiditätsengpässe drohen, kann es nötig werden, nach den neuen IDW-S-6-Standards den Geldgebern ein Sanierungsgutachten vorzulegen.  
Foto: landpixel

- rung im Wettbewerb und Unternehmensstrategie dargelegt werden,
- Plausibilisierung eingeleiteter und geplanter Maßnahmen, mit denen zunächst Fortführungsfähigkeit, im zweiten Schritt aber auch Wettbewerbs- und Renditefähigkeit erreicht werden können,
- Überführung der Informationen in eine integrierte Unternehmensplanung sowie eine da-

raus abgeleitete Aussage zur Sanierungsfähigkeit. Diese ist dann gegeben, wenn das Unternehmen zum Ende des Planungszeitraums wieder renditefähig ist und ein positives bilanzielles Eigenkapital aufweist.

Im neuen IDW S6 wird deutlich darauf hingewiesen, dass im Hinblick auf den Umfang eines Sanierungskonzepts der Grundsatz der

Wesentlichkeit gilt. Hierbei wird auch eine bislang ungeklärte Frage zur Analyse der Krisenstadien beantwortet: Zu berücksichtigenden sind im neuen Standard nur solche Krisenstadien, die das Unternehmen tatsächlich durchlaufen hat. Die Aufgaben des Sanierungsberaters sollen sich zudem auf diejenigen Bereiche fokussieren, die für die Ableitung von Sanierungsmaßnahmen tatsächlich relevant sind. Diese Klarstellungen tragen dazu bei, den Sanierungsprozess für den Landwirt effizienter zu gestalten.

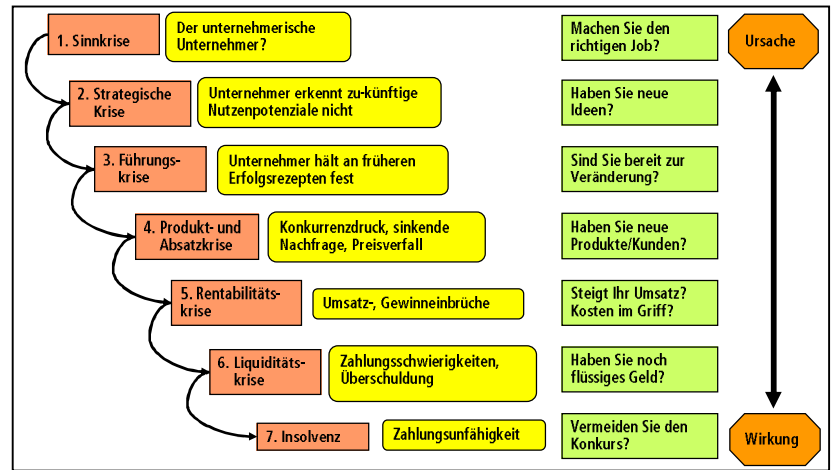
### Stabilisierung des Unternehmens

Gerade in Krisenzeiten ist schnelles Handeln von besonderer Bedeutung. Um die richtigen Entscheidungen treffen zu können, benötigen sowohl Unternehmensleitung als auch Kapitalgeber zeitnahe und zuverlässige Informationen über das finanz- und leistungswirtschaftliche Potenzial des Unternehmens. Hierfür sind fundierte Aussagen über die Sanierungsfähigkeit des gefährdeten Unternehmens zu treffen. Eine objektive und unabhängige Aussage zur Sanierungsfähigkeit des Krisenunternehmens stellt, insbesondere in der Liquiditätskrise, oft die letzte Möglichkeit dar, die drohende Insolvenz abzuwenden und alle Beteiligten zum Fortbestand des Unternehmens zu bewegen.

### Bedeutung eines Sanierungsgutachtens

Das Sanierungsgutachten schafft die Grundlage für eine weitere Zusammenarbeit des Unternehmens mit Banken und weiteren Finanzierungspartnern. Das Kreditinstitut ist im Sanierungsfall des Kunden verpflichtet, eine Basis für die Neuvergabe, die Verlängerung laufender Kredite oder die Veränderung von kreditvertraglichen Vereinbarungen zu schaffen und die Sanierungsfähigkeit zu prüfen. Daher ist ein Sanierungsgutachten unabdingbar. Es sollte von einem unvoreingenommenen, branchenkundigen Fachmann erstellt werden, um die Zukunftsfähigkeit des Betriebes richtig beurteilen zu können. Notwendig sind zum einen die plausible und transparente Darstellung der aktuellen Situation und zum anderen die Benennung konkreter Umsetzungsmaßnahmen. Durch ein

### Übersicht: Entwicklungsstadien einer Unternehmenskrise



Sanierungsgutachten können Krisenursachen analysiert, eine akute Existenzbedrohung gestoppt und die konzeptionelle Grundlage für eine künftige positive Entwicklung geschaffen werden.

Im Zuge der Begleitung von Unternehmen mit akuten wirtschaftlichen und/oder finanziellen Schwierigkeiten sehen sich Banken mit hohen gesetzlichen Anforderungen konfrontiert, die einzuhalten sind. Bei der Forderung einer Bank, ein Sanierungsgutachten erstellen zu lassen, handelt es sich also nicht nur um das reine Informationsbedürfnis der Bank, sondern auch um die Verpflichtung der Bank, den Richtlinien und gesetzlichen Notwendigkeiten zu folgen.

### Wer erstellt das Sanierungsgutachten?

Die Erstellung eines Sanierungskonzepts nach IDW S 6 stellt keine Vorbehaltsaufgabe eines Wirtschaftsprüfers dar, sondern kann auch von einem Angehörigen einer anderen Berufsgruppe vorgenommen werden, der über eine ausreichende Sachkunde verfügt.

Im Übrigen dienen Sanierungsgutachten auch der Enthftung der Unternehmer, Geschäftsführer oder von Vorständen, die sich

in einer Unternehmenskrise weitreichenden juristischen Risiken ausgesetzt sehen.

### FAZIT

Aus den unterschiedlichsten Gründen können manche Betriebe in eine finanzielle und wirtschaftliche Krise geraten, deren Lösung oftmals nicht mehr allein bewältigt werden kann. Um hier bereits in einem frühen Stadium die nötige Beratung und Erarbeitung möglicher Lösungsansätze einzuholen, kann aus Bankensicht nur dazu geraten werden, frühzeitig auf die Berater und Kreditgeber zuzugehen und die Situation zu schildern. Frühzeitiges Agieren sorgt für Vertrauen.

Jasper Reiter  
wetreu

Dörte Reese  
wetreu

Jörn Schwerdtfeger  
Investitionsbank

Gerhard Aßhauer  
Investitionsbank

### ZINSBAROMETER

Stand 25. Juni 2019

Die Zinsspannen am Kapitalmarkt nehmen zu. Das Zinsbarometer bietet lediglich erste Anhaltspunkte zur aktuellen Kapitalmarktsituation (ohne Gewähr). Bei den gekennzeichneten Zinssätzen können sich je nach persönlicher Verhandlungssituation deutliche Abweichungen ergeben.

**Geldanlage** Zinsen %  
Festgeld 10.000 €, 3 Monate<sup>1)</sup> 0,01 - 0,81

**Kredite**  
Landwirtschaftliche Rentenbank<sup>2)</sup> % effektiv  
(Sonderkreditprogramm)

**Maschinenfinanzierung**  
6 Jahre Laufzeit, Zins 6 Jahre fest 1,00  
**langfristige Darlehen**  
10 Jahre Laufzeit, Zins 5 Jahre fest 1,00  
20 Jahre Laufzeit, Zins 10 Jahre fest 1,00

**Baugeld-Topkonditionen<sup>3)</sup>**  
Zins 10 Jahre fest 0,82 - 1,09  
Zins 15 Jahre fest 0,96 - 1,48

1) Marktausschnitt (100 % Einlagensicherung)  
2) Zinssatz Preisklasse A, Margenaufschlag 0,35 bis 2,85 %, je nach Bonität und Besicherung (7 Preisklassen)  
3) Quelle: www.capital.de (Spanne der Topkonditionen)

Ob Anzeigen lesen, Bücher bestellen  
oder Anzeigen aufgeben ...  
... alles möglich unter  
[www.bauernblatt.com](http://www.bauernblatt.com)